

北大经院 2013 级本硕博新生开学典礼校友代表致辞

二次“高考”

北大经院 82 级校友 许国庆

2013 年 9 月 4 日

亲爱的新生同学、尊敬的刘伟师兄及各位老师和院领导：你们好！

许多给新生的致辞主要是以欢迎、祝贺、鼓励为主，在北大的各种致辞中则又增加了把新生捧上天的美丽、豪迈、充满希望的语言。许多新生当晚都会睡一个美美的觉，做一个美好、幸福的梦，但你们知道北大新生家长中如果有北大毕业的校友听到这番致辞的晚上会睡一个怎样的觉吗？可能是辗转反侧，也可能是夜不能寐。为什么呢？下面是我提前赠送“后悔药”式的致辞。

一、平庸的大学生活

因为有些校友在毕业 20 多年后再听到类似的致辞后，会感慨万千，会追悔莫及，他们会后悔虚度了在北大的美好时光，上学期间只是应付着上课考试，没看几本书，没听什么讲座，没结交其他院系朋友，没深度参与过社团、社会工作，没为同学们做过什么好事，也没交上几个称得上哥们儿或闺蜜的同学，有的人毕业后很少和同学们联系，若干年后大家几乎记不住班上还有某某同学。这种在外校看来是普通的大学生活，在北大属于平庸，或者说是一个录取的败笔、资源的浪费。

和大家分享一个真实的例子。经院某年级同学毕业 20 年后聚会，筹备组的同学讨论是周末聚还是“五一”假期的时候聚，有的同学建议“五一”时聚，因为有的外地的同学自从毕业后就没再来过北京，希望再来时和爱人、孩子一起游览首都，还有的甚至希望班费赞助下差旅费。

二、“混得不好”的原始原因

有的同学可能感叹，混得这么惨？但你也可以说这种清贫是清廉，因为这总比风风光光的贪官最终被抓起来要好无数倍。但确实有人工作很平庸，不光按年头没升到应有的行政级别，就是业务职级也在众多年轻人之下。原因是什么？

1. “领导力”不足

这里先预习一个词“领导力”（Leadership），指的是引领、领先的能力。我看到许多华尔街级别很低的分析员申请哈佛商学院描述“领导力”案例时，举出了很多生动的例子，虽然他们手下没有一个下属，但他们的例子有很多感人事迹，如主动指出公司运营方面的某些不足，为客户提供了一个创新性服务等，这些都是领导力的成功体现。一个没有远大抱负、工作和生活缺乏朝气的人是做不出这些事的。

怎样才是一个真正的北大人、经院人。你们要有北大的领导力精神，因为将来社会需要你们；也要有经院的领导力精神，因为祖国的经济建设需要你们。而不是在北大期间变成了一个“暴发兔”。关于“暴发兔”，也是我要讲的为什么“混得不好”的第2个原因。

2. “暴发兔”有余

很多同学考上北大后，就觉得目的达到了，可以骄傲了，可以放松了，在商业社会这是“暴发户”现象，相当于龟兔赛跑中的小白兔，我把这两个现象合称为“暴发兔”。

小结一下，正是由于“领导力”不足，而“暴发兔”有余，导致有些同学，甚至在有些学院是很多同学在北大学习生活得非常平庸，严重的低水平，这样的同学毕业后有什么能力和动力在各行各业工作出色呢？怎么为国家建设做出贡献呢？怎么过上幸福的生活呢？

三、北大校友毕业后的发展状况

大家无论在校时还是毕业后都会津津乐道几位杰出校友，什么某某某当了多大的官，某某是哪些大企业的老总，如果把北大在中国的地位和录取了众多高分学生的情况，与毕业后在政商学研的地位相比，我们可以自豪地说，在教学和研究领域，北大可以拿到很多金牌和银牌，也就是说我们很多校友担任着学术带头人的职位。但是我们又遗憾地说，或者非常非常遗憾地说，在政府和商业领域，我们的金牌和银牌少得可怜，非常可怜，与教学和科研领域的得分相差很大，与北大的地位和名气非常的不相符。

如果大家有兴趣的话，可以从网站上求证，举一个金融行业的例子，比如在一行三会正副部长中，在中国前5-10大银行及前5-10大券商的正副职高管中，北大的毕业生有，但数量少得可怜，这些机构比正副职高管低一个级别的司局级或部门领导中，北大毕业生也是寥寥无几。但是再往下，北大毕业生人数很多，大部分是业务骨干，有些是大于同龄人的业务骨干，但就是很难升上去，或升得很慢。什么原因？

四、为什么有些北大毕业生升职较慢呢？

这也和我们校园的风气有关。北大学生有很多优点：爱思考，很活跃，善于讨论和辩论；但也有个缺点，就是在意气风发、能言善辩中，也流行着一种狂妄自大、目中无人的现象。有的新生看到老生这样觉得这就是北大，外校考来的研究生看到北大土生土长的学生是这样，学的很快，学得很像，而且大家还互相欣赏。哪曾想，毕业后走到工作岗位中，这种特点可就害了咱们自己了。

北大毕业生还有一个现象就是有的人在单位说的多，干的少。思想很活跃，见识特别广，愿意探讨新事物，但不愿脚踏实地地去执行。这种现象在社会上很严重，不是光有些北大毕业生是这样。好在刚才说了，北大毕业生在社会上担任大领导的人不多，因此这种浮躁风气的形成不是咱北大的“领导力”造成的。

这种浮夸的风气新一届领导很希望改变，习近平同志喊出了“空谈误国，实干兴邦”的口号，李克强校友提出了“扯着嗓子喊，不如甩开膀子干”的执行措施。

那么，落实到校园，作为新生，咱们应该怎么做呢？

五、该怎么珍惜度过北大时光？

1. 有抱负，有目标，并不断细化目标

有一年，一群意气风发的天之骄子从美国哈佛大学毕业了，他们的智力、学历、环境条件都相差无几。在临出校门前，哈佛对他们进行了一次关于人生目标的调查。结果是：

学生比例	人生目标	25年后
3%	有清晰而长远的目标	25年间朝着一个方向不懈努力，几乎都成为社会各界的成功人士，其中不乏行业领袖、社会精英。
10%	有清晰但比较短期的目标	短期目标不断地实现，成为各个领域中的专业人士，大都生活在社会的中上层。
60%	目标模糊	安稳地生活与工作，但都没有什么特别成绩，几乎都生活在社会的中下层。
27%	没有目标	生活没有目标，过得很不如意，并且常常在抱怨他人、抱怨社会、抱怨社会“不给他们机会”。

注：以上信息来源于微信文章。虽未证实是否真是哈佛的统计，但内容很有道理。

小结：有远大抱负及清晰长远目标者，事业会更加成功。

2. 学习，在北大不是只看成绩

学习，成绩要好，但在北大，这不是唯一重要的，这只是学习中的一部分。要善于思考，掌握学习研究的方法，学会得出自己的观点。既要吃“鱼”，也要求“渔”。下面以经济学科为例，看看可以怎么个学法。

- 在中国学习经济学科，还要和政治、法律、金融、国际社会等紧密结合。
- 要研究中国政治中的经济学，也要研究经济中的政治学。
- 要学好英文，学会阅读第一手的英文信息，不能只会用别人翻译或发表的二手信息，这样的研究成果是不够严谨的。
- 要静下心来读些书，吃透几种经济学理论，中国还没有太成熟的经济学理论是不足的一方面，但另一方面也给同学们留下了很大的研究发展空间。
- 中国有些领域需要深入探讨，如医疗体制改革、教育体制改革，再说一个看起来很荒谬的课题，“为什么中国的房价调控和美国的海外出兵一样都不怎么见效？”

- 以上这些课题不要以为只有硕士生和博士生能研究，北大的本科生是思想最活跃的群体，很多人在本科时就积累了很深的学术功底，要向这些人学习。
- 现在大家都热衷学习金融，但不能光学理论知识，还要学习诸如构建估值模型等实操技能。类似工科的学生要学会“动手操作”。

3. 多参加讲座，在第二课堂开阔视野

- 在北大，讲座有第二课堂的作用，可以开阔视野，快速了解不同领域。
- 把很多企业的校园招聘宣讲会当作讲座，几年积累下来，能对许多重要行业都有了解，也等于看了几十本书，或参观了几十个企业。
- 在北大没怎么听过讲座的人，只知道专业那些事，那么他的水平可能也就相当于大学专科水平，简称“大专”。

4. 通过参加社团及社会工作，锻炼领导力和沟通能力

- 现在很多人都知道寒暑假实习，甚至大一的寒假就开始，希望简历上多有些“工作”经验。其实社团工作、社会工作的经历也都属于“工作”经验，他们不光是有“工作”那两个字，更重要的是能从中得到沟通能力的锻炼。
- 社团社会工作还能锻炼领导力，如组织些活动，发起些讨论。比如讨论一下校园中如何减少因玩游戏而耽误学习的现象，探讨一下在善用微信的情况下如何避免微信强迫症。我写了个段子，供大家在娱乐之余思考一下：

微信出，微博途穷路。万卷书，何日君再___。【此处省略___个字】

洋人疑，华人人手一机，微信迷，大江南北遍地。

答洋翁，中国微气盛，把玩中，自有中国___。

（作业：请在下划线处填上一个字或一个数字）

- 如果有些活动会造成很大的社会影响，那要先制定严谨的计划书和执行方案，并及时与校方和院方沟通。有意义的活动大家都是支持的，但如果为出名为投机而搞活动，阅历深的老师和领导一眼就能看出来，最终都不会有好的结果，我们这么多年来见到过很多成功与失败的案例。

5. 在大学里广交朋友，尤其是其他院系的朋友

- 谁都知道广交朋友的重要性，但大家不要忽视与“乌龟”、“丑小鸭”等后起之秀交朋友。毕业近 30 年，看过许多当年在学校默默无闻的人，在工作中比那些自我感觉良好的人工作更加出色，那时候再找他们，晚了。案例很多，教训很沉痛。
- 要多和其他院系的同学们交朋友，利用北大综合大学的优势，博采众长，通过各种校园活动作为交流平台，为日后的事业打下坚实的基础。否则闭门读书，还是个“大专”。
- 交朋友不光是你来我往，吃吃喝喝，而是要懂得多为别人着想，多为别人帮忙，通过付出积攒人品，提高 RP 值。

6. 坚持锻炼身体至关重要

- 每周 2-3 次甚至每天都挤出一小段时间锻炼身体。有的同学坚持了，毕业时能胜任很有挑战性的工作。
- 清华有一句名言，“为祖国健康工作 50 年”。我所见到的大部分清华同学都很注重锻炼身体。
- 有一个案例，一个北大校友到清华某学院担任党委书记，但在 50 多岁的时候因病去世。这个案例并不代表清华同学都善于锻炼而北大同学就不善于，只是这个非典型的夸张例子能让大家更好地记住锻炼身体的重要性。

7. 与自己竞争，突破“舒适圈”

- 许多进入北大、进入经院的同学都是当地的高分得主，但高分只能管两件事，一是证明你在高中的学习成绩是优秀的，二是靠高分进了北大。进北大之后，以前的高分一律作废。有人粗略统计过，历年各省的高考状元入学后的学习成绩和工作后的成就，与高考成绩没有明显的正相关。因此，对每个同学来讲，都要“而今迈步从头越”。
- 有些同学上北大后还沿用中学的竞争习惯，老是盯着同班的几个同学，比成绩。前面说了，在北大学习成绩不是唯一重要的；作为北大学生，要训练“领导力”的素质，不要做追随者（follower），要做引领者（leader），这样去想，你会觉得北大是个广阔天地，在这里是可以大有作为的。
- 上面的问题想通了，就不会老想着和同学竞争，而是和自己竞争，不光要去克服懒惰，更要克服不善于思考的惯性。突破自己的“舒适圈”（Comfort Zone）。很多同学都是中国应试教育的产物，这与许多发达国家训练思考和解决问题的能力教育方法是有很大区别的。为了训练分析问题和解决问题的能力，你会发现周围的同学都不是你的竞争者，而是讨论者、合作者，而且这种合作者多多益善。在北大期间你的同学都成为了合作伙伴，成为了好朋友，这会让你在其他学校上学的以前的小伙伴们都惊呆了。

8. 把北大时光当做二次“高考”

综上所述，考进北大不是终点，是新的起点，大家站在同一个起跑线上，同学们要把北大的时光当作二次“高考”的备考阶段，不同的是这次备考不是光考知识、拼成绩，而是要把自己训练成一个复合型人才，一个能对社会做出贡献的人才。

同学们，振作起来，准备迎接新的挑战吧！

以上是我今天想与大家分享的内容，由于时间有限，不能一一详述，希望能对大家的北大时光及未来的职业生涯有所帮助，起到抛砖引玉的作用。

谢谢大家！

附. 许国庆先生简介

许国庆先生 1986 年毕业于北京大学经济学院国际经济系，获经济学学士学位，1991 年至 1993 年在哈佛商学院就读，获 MBA 学位。1986 至 91 年在美国摩根大通银行北京代表处工作 5 年，任北京代表。1993 至 97 年在美国雷曼兄弟证券公司纽约及香港债券部工作 4 年，任副总裁。1997 至 98 年在“人”字猎头公司香港金融部任高级顾问，为国际金融机构招聘中高级专业与管理人员。

许先生 1998 年 8 月创办诚迅金融培训公司 (www.chainshine.com)，任董事长，将华尔街券商普遍使用的估值建模培训及美国商业银行常年使用的公司信贷分析培训引进中国，进行本土化再造，常年为中外金融机构及金融监管部门提供估值、财报分析、并购、行业模型等定量分析的金融培训。2010 年，组织推出实用投融资分析师 (AIFA) 认证考试 (www.aifaedu.com)。

自 1998 年以来许先生常年到北大、清华、复旦、交大等高校为毕业生进行金融职业生涯及求职技巧的公益性讲座，每年至少 3-4 次到北大及有关学院进行上述讲座。与北大学生就业指导服务中心主任合著职场工具书《无领到白领》(中信出版社出版，现已 10 次印刷第 5 版发行)。